

## แบบรายงานการวิเคราะห์โครงการยุทธศาสตร์

ชื่อโครงการ/กิจกรรม.....  
 ส่วนราชการ.....หน่วยงาน.....  
 ปีงบประมาณ พ.ศ.....งบประมาณ.....บาท  
 กรณีโครงการต่อเนื่อง : ระยะเวลาดำเนินการ.....ปี (พ.ศ. .... - ....) งบประมาณรวมทั้งสิ้น.....บาท  
 วัตถุประสงค์ : .....  
 เป้าหมาย : .....

ก. ลักษณะของโครงการ  โครงการใหม่  โครงการต่อเนื่อง

### ข. ประเภทโครงการ

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง (โครงสร้างทางกายภาพที่จัดทำขึ้นเพื่อให้บริการสาธารณะ อยู่ในรูปแบบการก่อสร้าง การติดตั้ง การปรับปรุง/ฟื้นฟู รักษาสภาพแวดล้อม ด้านคมนาคมและขนส่ง ด้านสาธารณูปการ ด้านสาธารณูปโภค และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านนี้ (ยกเว้น ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร))

ด้านสังคม (โครงการทางด้านความปลอดภัย ด้านการศึกษา ด้านสังคมสงเคราะห์ ด้านสุขภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการท่องเที่ยว ด้านเศรษฐกิจ ด้านวัฒนธรรม และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านนี้)

ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (การจัดซื้อ/จัดจ้าง/การเช่า/การจ้างที่ปรึกษา เพื่อศึกษา วิเคราะห์ สำรวจ ออกแบบ พัฒนา หรือปรับปรุง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล Website ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านนี้)

อื่น ๆ (ระบุ).....(เช่น โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนต่าง ๆ ฯลฯ)

### ค. วิเคราะห์ความสอดคล้องของโครงการ (คะแนนเต็ม 50 คะแนน คิดเป็น ร้อยละ 50)

ความสอดคล้องของโครงการ	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ด้าน..... <input type="checkbox"/> ประเด็นหลัก..... <input type="checkbox"/> ประเด็นย่อย..... <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	(5) 1 1 3 0	
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2670)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> หมายความว่า..... <input type="checkbox"/> เป้าหมายที่..... <input type="checkbox"/> ตัวชี้วัดที่..... <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	(5) 1 1 3 0	
3. นโยบายรัฐบาล/วาระแห่งชาติ	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง เรื่อง ..... <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	10 0	

ความสอดคล้องของโครงการ	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
4. นโยบายผู้ว่าราชการ กรุงเทพมหานคร	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง เป้าหมาย (รหัสนโยบาย) .....  <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	15  0	
5. แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ฉบับ ปรับปรุง	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่..... <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ย่อยที่..... เป้าประสงค์ที่..... <input type="checkbox"/> ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่..... กลยุทธ์ที่..... <input type="checkbox"/> ตัวชี้วัดกลยุทธ์ที่.....  <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	(5) 1 1 1 2 0	
6. แผนปฏิบัติราชการประจำปีของ กรุงเทพมหานคร	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่..... ด้าน..... <input type="checkbox"/> ประเด็นการพัฒนา (Objective) ..... <input type="checkbox"/> ตัววัดผลหลักระดับประเด็นการพัฒนา (Super OKRs) ..... <input type="checkbox"/> ตัววัดผลหลัก (OKR ย่อย) .....  <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	(10) 1 1 4 4 0	
<b>รวมคะแนน</b>		50	
<b>หมายเหตุ :</b> ผลรวมคะแนนต้องได้มากกว่าหรือเท่ากับ 30 คะแนน (ร้อยละ 60) จึงจะพิจารณาร่าง ง ต่อไป			

ง. วิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการ (คะแนนเต็ม 50 คะแนน คิดเป็น ร้อยละ 50)

หลักการ :

1. ประเภทโครงการ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง พิจารณาทุกข้อ
2. ประเภทโครงการ ด้านสังคม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และอื่น ๆ พิจารณา 4 หัวข้อเท่านั้น (ไม่ต้องพิจารณาข้อ 5 และข้อ 6)

ลำดับ ที่	ประเด็นการวิเคราะห์	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนน	คะแนน ที่ได้	เหตุผลการวิเคราะห์
<b>1. เหตุผลและความจำเป็นของโครงการ (ทุกประเภทโครงการ)</b>					
1.1	ความจำเป็นพื้นฐานของโครงการ (พิจารณาจากผลที่จะได้รับหรือผลกระทบในทางที่ตีทั้งทางตรงและทางอ้อมที่จะเกิดขึ้นกับกรุงเทพมหานคร ประชาชน สังคมหรือกลุ่มเป้าหมาย)	<input type="checkbox"/> ประชาชน <input type="checkbox"/> กลุ่มเป้าหมาย ของโครงการ (เฉพาะกลุ่ม/พื้นที่ที่เกี่ยวข้อง) <input type="checkbox"/> บุคลากร/ หน่วยงานในสังกัด กทม.	5 4 3		
1.2	ความเร่งด่วนของโครงการ (พิจารณาจากระดับความรุนแรงของสถานการณ์หรือสภาพปัญหาที่จะเพิ่มขึ้น ณ สถานการณ์ขณะนั้น หากไม่ได้ดำเนินโครงการจะก่อให้เกิดผลเสียอย่างมากต่อประชาชนและการพัฒนากรุงเทพมหานคร หรือมีกฎหมายที่บังคับให้ต้องดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด)	<input type="checkbox"/> เร่งด่วนมาก (ต้องดำเนินการ ภายในปีงบประมาณ) <input type="checkbox"/> เร่งด่วน (ต้องดำเนินการ ภายใน 3 ปีงบประมาณ) <input type="checkbox"/> ไม่เร่งด่วน (ดำเนินการตั้งแต่ 3 ปีงบประมาณขึ้นไป)	5 3 0		
<b>รวมคะแนนข้อ 1</b>			<b>10</b>		
<b>2. ด้านสังคม (ทุกประเภทโครงการ)</b>					
2.1	โครงการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาสังคมหรือยกระดับคุณภาพชีวิต (พิจารณาจากประโยชน์ของการดำเนินงานโครงการ)	<input type="checkbox"/> ส่งผลต่อ ประชาชนโดยตรง <input type="checkbox"/> ส่งผลต่อ ประชาชนโดยอ้อม	4 2		
2.2	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (พิจารณาการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาคประชาสังคม ภาคเอกชน ภาครัฐ หน่วยงานภายใน กทม. ที่จะช่วยเป็นแรงสนับสนุนและเพิ่มพูนผลกระทบทางบวกของโครงการ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	4 0		
2.3	โครงการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางสังคมในเชิงลบ (ผลกระทบเชิงลบ เช่น สูญเสียงานที่เคยทำ สูญเสียที่ดิน บ้านเรือน บริการทางสังคมที่เคยได้รับ และสูญเสียวิถีการดำเนินชีวิต ฯลฯ)	<input type="checkbox"/> ไม่มีผลกระทบ <input type="checkbox"/> มีผลกระทบใน เชิงลบ	4 0		
<b>รวมคะแนนข้อ 2</b>			<b>12</b>		

ลำดับ ที่	ประเด็นการวิเคราะห์	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนน	คะแนน ที่ได้	เหตุผลการวิเคราะห์
<b>3. ด้านผลตอบแทนของโครงการ (ทุกประเภทโครงการ) (เลือกตอบข้อ 3.1 หรือข้อ 3.2 เพียงข้อเดียวเท่านั้น)</b>					
3.1	การวิเคราะห์ผลตอบแทนของโครงการ กรณีโครงการที่มีผลตอบแทนที่วัดเป็นตัวเงินได้ (พิจารณาจากการมีผลการวิเคราะห์ผลประโยชน์หรือผลตอบแทนที่จะได้รับเปรียบเทียบกับเงินลงทุน เช่น ระยะเวลาคืนทุน (PB) มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C) อัตราผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ (EIRR) ฯลฯ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	4 0		
3.2	การวิเคราะห์ผลตอบแทนของโครงการ กรณีโครงการที่วัดเป็นตัวเงินไม่ได้ (พิจารณาจากผลลัพธ์ของโครงการส่งผลประโยชน์ทางอ้อมต่อกลุ่มเป้าหมายได้ เช่น การเพิ่มรายได้/ลดต้นทุนของกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มการจ้างงาน การคืนผลประโยชน์สู่สังคม ฯลฯ)	<input type="checkbox"/> ส่งผลต่อ ประชาชน <input type="checkbox"/> ส่งผลต่อ กลุ่มเป้าหมายบาง กลุ่ม (เฉพาะกลุ่ม/ พื้นที่ที่เกี่ยวข้อง) <input type="checkbox"/> ไม่ส่งผล	4 2 0		
<b>รวมคะแนนข้อ 3</b>			<b>4</b>		
<b>4. ด้านการบริหารจัดการโครงการ (พิจารณาจากภาพรวมของโครงการ) (ทุกประเภทโครงการ)</b>					
4.1	ความสอดคล้องของโครงการ (พิจารณาจากความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลประโยชน์ที่ได้รับ ผู้รับผิดชอบ และผู้รับผลประโยชน์จากโครงการและกิจกรรม)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	4 0		
4.2	แผนปฏิบัติการโครงการ (พิจารณาขั้นตอนการดำเนินงาน โดยแสดงรายละเอียดกิจกรรมที่ต้องดำเนินการอย่างชัดเจนตามลำดับตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนสิ้นสุดการดำเนินโครงการ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
4.3	การบริหารงบประมาณ (พิจารณาแหล่งที่มาของงบประมาณทุกแหล่งงบประมาณ หมวดรายจ่ายงบประมาณ และรายละเอียดค่าใช้จ่ายของโครงการ กรณีโครงการต่อเนื่องงบประมาณครั้งแรกเริ่มที่ปีงบประมาณใด ในปีต่อมา ก็ต้องระบุงบเงินงบประมาณที่ได้รับแต่ละปีด้วย)	<input type="checkbox"/> มีแผนการใช้ จ่ายเงิน <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
4.4	การติดตามประเมินผลโครงการ (พิจารณาจากตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่สามารถวัดได้ทั้งระดับผลผลิตและผลลัพธ์ ซึ่งวิธีการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินโครงการตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดโครงการ เช่น วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล วิธีการประมวลผล วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนด เป็นต้น เพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินโครงการ ประเภทต่าง ๆ )	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
4.5	การบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ (พิจารณาจากการแนวทางในการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะช่วยให้การดำเนินโครงการมีความราบรื่นมากขึ้น)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
<b>รวมคะแนนข้อ 4</b>			<b>12</b>		

ลำดับ ที่	ประเด็นการวิเคราะห์	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนน	คะแนน ที่ได้	เหตุผลการวิเคราะห์
<b>5. ด้านกายภาพ (เฉพาะประเภทโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง)</b>					
5.1	ความพร้อมของสถานที่ดำเนินโครงการหรือที่ดิน (พิจารณาจากความพร้อมของสถานที่ว่ามีกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้ ได้มาซึ่งที่ดินดังกล่าว เช่น ขั้นตอนการขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงาน อื่น รวมทั้งในส่วนของกฎหมาย ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้ที่มีส่วน เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น เส้นทางเดินเรือคลองแสนแสบจำเป็นต้องขอความ เห็นชอบจากกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคมก่อน และมีมาตรการแก้ไข ปัญหาดังกล่าว หรือไม่ อย่างไร)	<input type="checkbox"/> มีความพร้อม <input type="checkbox"/> ไม่มีความพร้อม	4 0		
5.2	แบบและรายละเอียดประกอบ (โครงการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือโครงการทางด้านวิศวกรรม จะต้องพิจารณาความสมบูรณ์ของแบบและรายละเอียดประกอบด้วย ว่ามีครบถ้วนหรือไม่ และต้องมีพร้อมที่จะดำเนินการ)	<input type="checkbox"/> ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ไม่ครบถ้วน	4 0		
<b>รวมคะแนนข้อ 5</b>			<b>8</b>		
<b>6. ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (เฉพาะประเภทโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง) (เลือกตอบข้อ 6.1 หรือ 6.2 เพียงข้อเดียวเท่านั้น)</b>					
<b>6.1 โครงการที่เข้าข่ายต้องประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</b>					
6.1.1	มีการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (พิจารณาจากผลการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม (EIA) หรือรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับโครงการ กิจการหรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อ ทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัย คุณภาพ ชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (EHIA) ของคณะกรรมการ ผู้ชำนาญการพิจารณารายงานฯ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
6.1.2	โครงการที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการลดผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (พิจารณาจาก รายละเอียดการดำเนินโครงการที่กำหนดรายละเอียดที่แสดงถึงการ ลดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเป็นไปได้ ตามมาตรการ MITIGATION และ ADAPTATION ที่สอดคล้องกับ แผนแม่บทของกรุงเทพมหานครว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
<b>6.2 โครงการที่ไม่เข้าข่ายต้องวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</b>					
6.2.1	มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม (พิจารณาจากมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม (ก่อน/ระหว่าง/หลังดำเนินการ) สำหรับโครงการ ตามที่กฎหมายควบคุมอาคาร/กฎหมายสิ่งแวดล้อมกำหนด เช่น มาตรการควบคุมฝุ่นละอองจากการก่อสร้าง ฯลฯ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
6.1.2	โครงการที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการลดผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (พิจารณาจาก รายละเอียดการดำเนินโครงการที่กำหนดรายละเอียดที่แสดงถึงการ ลดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเป็นไปได้ ตามมาตรการ MITIGATION และ ADAPTATION ที่สอดคล้องกับ แผนแม่บทของกรุงเทพมหานครว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ)	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 0		
<b>คะแนนรวมข้อ 6</b>			<b>4</b>		
<b>รวมคะแนนข้อ 1 - 6</b>			<b>50</b>		

**เกณฑ์การให้คะแนน :** หัวข้อ ง. วิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการ (คะแนนเต็ม 50 คะแนน คิดเป็น ร้อยละ 50)

1. กรณีประเภทโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง คะแนนเต็ม 50 คะแนน (ไม่ต้องถ่วงน้ำหนัก)
2. กรณีประเภทโครงการด้านสังคม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และอื่น ๆ คะแนนเต็ม 38 คะแนน (ต้องถ่วงน้ำหนัก)

$$\text{ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก} = \frac{50}{38} \times \dots\dots\dots (\text{คะแนนรวมที่ได้})$$

**สรุปคะแนน** (คะแนนเต็ม 100 คะแนน)

ตาราง ค : คะแนนเต็ม 50 คะแนน ได้ ..... คะแนน

ตาราง ง : คะแนนเต็ม 50 คะแนน ได้ ..... คะแนน (หลังถ่วงน้ำหนัก)

รวมคะแนนตาราง ค + ง : ..... คะแนน

**เงื่อนไขการผ่านเกณฑ์**

โครงการที่จะได้รับการพิจารณาบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรุงเทพมหานครจะต้องมีคุณสมบัติตามเงื่อนไข ดังนี้

1. ตาราง ค : ผลรวมคะแนนต้องได้มากกว่าหรือเท่ากับ 30 คะแนน (ร้อยละ 60)
2. ตาราง ง : ผลรวมคะแนนต้องได้มากกว่าหรือเท่ากับ 30 คะแนน (ร้อยละ 60)
3. ภาพรวม (ตาราง ค + ง) ผลรวมคะแนนต้องได้มากกว่าหรือเท่ากับ 60 คะแนน (ร้อยละ 60) จึงจะนำไปจัดลำดับความสำคัญของโครงการเพื่อพิจารณาบรรจุโครงการในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรุงเทพมหานคร
4. การจัดลำดับความสำคัญ
  - เรียงลำดับตามคะแนนภาพรวม (ตาราง ค + ง) ของแต่ละโครงการ
  - ในกรณีที่โครงการ (อย่างน้อย 2 โครงการ) มีคะแนน ค + ง เท่ากัน ให้พิจารณาจากคะแนน ค เป็นการตัดสินความสำคัญ
  - ในกรณีที่คะแนน ค เท่ากัน ให้พิจารณาจากคะแนนในส่วนของคุณสอดคล้องกับนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร (15 คะแนน) แผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรุงเทพมหานคร (10 คะแนน) และแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ฉบับปรับปรุง (5 คะแนน) ตามลำดับ

**ความเห็นของผู้วิเคราะห์**

- เห็นควรให้ดำเนินโครงการและบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรุงเทพมหานคร  
เนื่องจาก.....
- ไม่เห็นควรให้บรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกรุงเทพมหานคร  
เนื่องจาก.....

ผู้วิเคราะห์.....  
(.....)

ตำแหน่ง.....

วัน/เดือน/ปี.....