



**** แบบแสดงรายงานความก้าวหน้าและข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ****

1. ชื่อโครงการและหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ

1.1 รหัสโครงการและชื่อโครงการ

ชื่อโครงการ/กิจกรรม : โครงการศึกษาและวิเคราะห์สถาปัตยกรรมองค์กรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกระบวนการทำงานตามภารกิจหลักของกรุงเทพมหานคร
ระยะที่ 1

รหัสโครงการ... : 21000000-3209

ปีงบประมาณ พ.ศ. : 2564

เริ่มต้นโครงการ : 2020-10-01 00:00:00

งบประมาณที่ได้รับ : 3,190,000 บาท

สิ้นสุดโครงการ : 2021-09-30 00:00:00

งบประมาณที่ใช้ไป : 3,095,400 บาท

1.2 หน่วยงานที่รับผิดชอบ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ. : สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล / กองสารสนเทศภูมิศาสตร์ / ฝ่ายข้อมูลและแผนงาน

ชื่อผู้รับผิดชอบ... : นางสาวมิน่า สุปินะ

ผู้ประสานงาน สยป : นางสาวพรทิพย์ ทูมพันธ์ โทร. 1511

1.3 หลักการและเหตุผล

สถานการณ์การดำเนินการของหน่วยงานในปัจจุบันมีการปฏิบัติงานหลายขั้นตอนใช้กระดาษเป็นจำนวนมากโปรแกรมการปฏิบัติงานไม่ครอบคลุมถึงกระบวนการตามภารกิจที่สำคัญ

ข้อมูลมีการจัดเก็บซ้ำซ้อนและขาดผู้รับผิดชอบสำหรับข้อมูลที่ใช้งานร่วมกันและแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกรุงเทพมหานคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) เสนอแนวทางเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการระหว่างแผนแม่บทฯ และภารกิจขององค์กรในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรในด้านต่างๆ ได้อย่างคุ้มค่า อาทิ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานการบริหารทรัพยากรบุคคลากร เป็นต้น

เพื่อให้รองรับกับการพัฒนารัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์และสังคมดิจิทัลเพื่อนำไปสู่การพัฒนาหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและแผนพัฒนาประเทศ

การขับเคลื่อนของกรุงเทพมหานครในปัจจุบันมีการพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ แต่มีปัญหาส่วนใหญ่คือ

การขาดความเชื่อมโยงระหว่างเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) กับพันธกิจองค์กร (Business)

ซึ่งเป็นผลก่อให้เกิดความล้มเหลวของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กร อาทิ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จัดซื้อด้วยราคาแพงแต่ใช้งานไม่ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ ไม่สอดคล้องกับกระบวนการทางพันธกิจ (Business Process)

ไม่ตอบโจทย์ วิสัยทัศน์ทางธุรกิจ (Business Vision) ขององค์กร รวมทั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความซับซ้อนเกินความจำเป็น

สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA)

เป็นแนวความคิดใหม่ที่บูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ากับพันธกิจขององค์กรอย่างเป็นระบบตั้งแต่การกำหนดโจทย์การบริการการวิเคราะห์สถาปัตยกรรมธุรกิจ (Business Architecture)

เพื่อออกแบบการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้เชื่อมโยงกับการดำเนินงานได้อย่างสอดคล้องและมีประสิทธิภาพทั้งในระดับ Architecture ไปจนถึง Roadmap ขององค์กร เพื่อผลักดันให้องค์กรสามารถดำเนินการตามนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กรที่กำหนดไว้

1.4 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจความสำคัญของสถาปัตยกรรมองค์กรที่มีผลต่อการดำเนินงานของกรุงเทพมหานคร
2. เพื่อมุ่งเน้นไปสู่การเป็นองค์กรที่ใช้ข้อมูล เพื่อการตัดสินใจในการทำงาน (Data Driven Organization) และลดการใช้กระดาษให้มากที่สุด
3. เพื่อกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน และรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบ Single Source โดยมีกำหนด Data Operation และ Data Governance ที่เหมาะสม
5. เพื่อเป็นแนวทางกำหนดกรอบการพัฒนาแอปพลิเคชันที่เน้นการเชื่อมโยงระบบผ่าน API เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมถึงการเปิดข้อมูลให้กับ Stakeholder ผ่าน Public API

1.5 เป้าหมายของโครงการ..

1. รายงานสรุปผลการศึกษา เพื่อคัดเลือกกรอบแนวทางที่เหมาะสมใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรของกรุงเทพมหานคร ทั้งในส่วนกรอบแนวคิดสถาปัตยกรรมองค์กร ที่เหมาะสม และจัดทำรายละเอียดข้อมูลสถาปัตยกรรมองค์กรในแต่ละด้านที่สอดคล้องตามกระบวนการโดยระบุถึงข้อมูลหลักของกระบวนการแหล่งที่มาของข้อมูลและผู้ใช้งานข้อมูล
2. การบูรณาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ากับกระบวนการตามภารกิจอย่างเป็นระบบเพื่อสร้างสถาปัตยกรรมการจัดการองค์กรที่พร้อมสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงไปสู่การปฏิบัติ
3. การบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศกับภารกิจอย่างเป็นระบบไปสู่การปฏิบัติ

1.6 สนับสนุนแผนพัฒนา กทม. ระยะ 20 ปี (ยุทธศาสตร์-ประเด็นยุทธศาสตร์-กลยุทธ์ตามแผนฯ /ตัวชี้วัด)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านที่ ๗ ? การบริหารจัดการเมืองมหานคร : Management Strategy

ประเด็นยุทธศาสตร์ย่อย : ๗.๒ - การบริหารแผนและประเมินผล

เป้าหมายที่ : ๗.๒.๑ กรุงเทพมหานครมีระบบการติดตามและรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนากรุงเทพ

ตัวชี้วัด... : มิติที่1 ร้อยละความสำเร็จของการให้คำปรึกษา แนะนำ หน่วยงานให้ดำเนินกิจกรรม/โครงการ

สอดคล้องกับสถาปัตยกรรมองค์กรกรุงเทพมหานคร





**** แบบแสดงรายงานความก้าวหน้าและข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ****

2. รายงานความก้าวหน้าของโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ

รายงานครั้งที่1	:: 22/10/2563 : อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินงานตามสัญญาจ้างในงวดงานที่ 6 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 5.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 1) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่2	:: 13/11/2563 : อยู่ระหว่างขั้นตอนที่ปรึกษาดำเนินงานตามสัญญาจ้างในงวดงานที่ 6 โดยที่ปรึกษาได้ดำเนินการให้คำปรึกษาแนะนำการนำสถาบันวิทยกรรมองค์กรกรุงเทพมหานครไปใช้แก่หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามผลการศึกษา :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 10.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 2) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่3	:: 23/12/2020 : ที่ปรึกษาได้ส่งมอบงานงวดที่ 6 แล้ว เมื่อ 18 ธันวาคม 2563 และขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจรับงานงวดที่ 6 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 30.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 3) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่4	:: 5/1/2021 : อยู่ระหว่างขั้นตอนตรวจรับงานงวดที่ 6 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 30.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 4) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่5	:: 19/01/2564 : อยู่ระหว่างขั้นตอนตรวจรับงานงวดที่ 6 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 30.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 5) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่6	:: 2/17/2021 : ตรวจรับงานงวดที่ 6 เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินงานงวดที่ 7 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 35.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 6) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่7	:: 10/03/2564 : อยู่ระหว่างดำเนินงานงวดงานที่ 7 ที่ปรึกษาได้ดำเนินการจัดประชุม เพื่อนำเสนอแนวทางการทำ Digital Transformation ตามผลการศึกษาศาสนาวิทยกรรมองค์กรของกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 (ครั้งที่ 4) เรียบร้อยแล้ว :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 40.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 7) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่8	:: 26/03/2564 : อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ พิจารณาตรวจรับงานงวดที่ 7 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 50.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 8) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่9	:: 09/04/2564 : คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ตรวจรับงานงวดที่ 7 เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินงานงวดที่ 8 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 50.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 9) = 1,600,200 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่10	:: 25/05/2564 : ขณะนี้อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินงานงวดที่ 8 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 65.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 10) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่11	:: 15/06/2564 : ในงวดงานที่ 8 ต้องมีการจัดประชุมเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ Digital Transformation ตามรายงานผลการศึกษาก่อน ผู้บริหารสารสนเทศระดับสูงประจำสำนักทุกสำนักและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง อีกจำนวน 5 ครั้ง แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่รุนแรงขึ้น และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 25) ลงวันที่ 25 เมษายน 2564 ข้อ 2.5 การจัดกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่โรค เช่น การประชุม การสัมมนา...ให้ดำเนินการโดยจำกัดจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่เกิน 20 คน...? ทำให้การจัดประชุมดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ จึงต้องมีการปรับรูปแบบการจัดประชุมเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์ และแก้ไขสัญญา เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ และเสร็จสิ้นภายในปี 2564 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างแก้ไขสัญญาและรอลงนามในสัญญา :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 65.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 11) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่12	:: 26/07/2564 : อยู่ระหว่างดำเนินงานในงวดงานที่ 8 ซึ่งได้แก้ไขสัญญาเรียบร้อยแล้วและจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 และที่ปรึกษาได้จัดประชุมเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ Digital Transformation ตามรายงานผลการศึกษาก่อนผู้บริหารสารสนเทศระดับสูงประจำสำนักทุกสำนักและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 ครั้ง ในรูปแบบออนไลน์เรียบร้อยแล้ว :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 70.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 12) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่13	:: 17/08/2564 : ที่ปรึกษาดำเนินการส่งมอบงานงวดที่ 8 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ 30 ก.ค. 64 และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ได้ตรวจรับงานงวดที่ 8 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ 13 สิงหาคม 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างรายงานให้ผู้สั่งจ้างทราบ และรอเบิกจ่ายเงินงวดที่ 8 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 95.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 13) = 0 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย
รายงานครั้งที่14	:: 14/09/2564 : ที่ปรึกษาดำเนินการส่งมอบงานงวดที่ 8 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ 30 ก.ค. 64 และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ได้ตรวจรับงานงวดที่ 8 เรียบร้อยแล้ว เมื่อ 13 สิงหาคม 2564 :: ความก้าวหน้าของงานฯ = 100.00 % งบประมาณที่เบิกใช้ (ครั้งที่ 14) = 1,495,200 บาท	: เป็นไปตามแผน	: เป็นไปตามเป้าหมาย

ขอรับรองว่า ข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ หน่วยงานได้จัดพิมพ์จากระบบงานจริง เพื่อเป็นหลักฐานไว้ตรวจสอบ

ลงชื่อ.....(ผู้รับผิดชอบโครงการ)

ตำแหน่ง

.....

